



# UITEINDELIJK DRAAIT ALLES OM MENSEN

Zaken niet ingewikkelder maken dan ze al zijn. En waar het ook maar enigszins kan complexe regelgeving vertalen in voor iedereen begrijpelijke bewoordingen. Voor aanpakker Loubna Boufrach (33) zijn het belangrijke speerpunten in haar dagelijks werk.



**LOUBNA BOUFRACH:**

**“Ik geloof dat in de ontmoeting en de wrijving die dat oplevert inzichten ontstaan die kunnen leiden tot nieuwe praktijken en tools. Juist die inzichten zorgen voor een optimaal resultaat voor onze cliënten.”**

In 2015 startte Loubna onder de naam BOUF Legal als zelfstandig ondernemer. De jaren daaraan voorafgaand viel ze bij haar werkgevers al op jonge leeftijd op als getalenteerd beleidsmaker en adviseur. “Ik ben altijd een beetje anders geweest. Gepassioneerd. Ondernemend. Creatief. Voor mezelf beginnen was voor mij een logische stap. Ik groeide uit mijn jasje, moest mijn vleugels uitspreiden.” Als zelfstandige richt ze zich op boardroom vraagstukken, public affairs in de zorg en brengt zij juridische denkracht in waar nodig. Dat doet ze samen met een team van verschillende mensen waar ze ‘ontzettend trots’ op is en waarmee ze ruzie maakt, plezier heeft en creatieve energie genereert. Dit team stelde ze samen op basis van een ongebruikelijk uitgangspunt: nieuwsgierigheid. “Deze mensen hebben allemaal iets dat onze cliënten prikkelt. Hun kennis, persoonlijkheid, de manier waarop ze in het leven

staan. Om creativiteit aan te jagen werken we samen als specialisten uit verschillende werelden: van big data-analist en hoogleraar in de ouderenzorg tot professioneel musicus en van communicatietopper tot succesvol ondernemer. Ik geloof dat in de ontmoeting en de wrijving die dat oplevert inzichten ontstaan die kunnen leiden tot nieuwe praktijken en tools. Juist die inzichten zorgen voor een optimaal resultaat voor onze cliënten. Zowel in het team als in het contact met mijn opdrachtgevers staat creatieve energie centraal! Het komt ook weleens voor dat we niet aan een opdracht beginnen, omdat die energie ontbreekt. Goed voor de opdrachtgever en BOUF Legal. Zo blijven we scherp.”

**Van regels naar mensen**

Met haar bruisende persoonlijkheid en mensgerichte aanpak past ze eigenlijk niet in klassieke zin in de juridische be-

roepsgroep, geeft ze aan. “Tijdens mijn rechtenstudie ben ik opgeleid in het conceptueel denken in regels. Ik heb in mijn praktijk ontdekt dat alles uiteindelijk draait om mensen en menselijke verhoudingen. Niet zelden halen regels het zicht op deze werkelijkheid weg.” Met name in het publieke domein hebben we het ons wat regelgeving betreft dan ook knap lastig gemaakt, vindt ze. Door zorgondernemers en toezichthouders wordt om die reden een beroep gedaan op haar expertise en door landelijk opererende partijen wordt ze gevraagd mee te denken en te adviseren in uitdagende vraagstukken. Voor haar eigen vraagstukken op het gebied van accountancy heeft ze gelukkig haar eigen adviseur, geeft ze lachend aan. “Jorrit Koops is precies wat BOUF Legal nodig heeft. In hem heb ik een collega gevonden die me adviseert en helpt. Ik ben blij met hem en het kantoor dat hij vertegenwoordigt.” •